


Valtionyhtiöt: Postin koko maan kattava verkosto voisi paikata syrjäseuduilta katoavia palveluja

Posti haaveilee maaseudun

Valtio on luopumassa paperikirjeistä. Posti valmistautuu kipeään muutokseen Heikki Malisen johdolla.

Teemu Luukka HS

POSTI on saanut tänä vuonna enemmän haukkujia kuin miesmuistiin.

Esimerkiksi viime vuoden loppupuolella kirjejakelussa oli alueittain isoja häiriöitä. Myös sanomalehtien varhais- ja päiväjakelussa on ollut asiakkaita rai-vostuttavia muutoksia ja ongelmia.

Postin toimitusjohtaja Heikki Malinen myöntää, että viime syksynä palvelun taso heikkeni.

"Tammikuussa kirjejakelu on jo palautunut takaisin entiselle tasolle", hän vakuuttaa.

Tämä tarkoittaa, että yleisjakelussa 99,85 prosenttia yleis-palvelukirjeistä on jaettu keskimäärin päivittäin. Postilla on ollut vaikeuksia pitää palvelutasoaan vakiona, koska kirjeposti on vähentynyt viiden vuoden aikana noin 30 prosenttia.

Tämän takia Malisen viiden vuoden toimitusjohtajakauden aikana Postin työntekijämäärä on supistunut 8 000:lla ihmisellä noin 20 000:een, mutta syksystä lähtien yhtiö on palkannut kymmeniä vakinaisia jakajia pääkaupunkiseudulla.

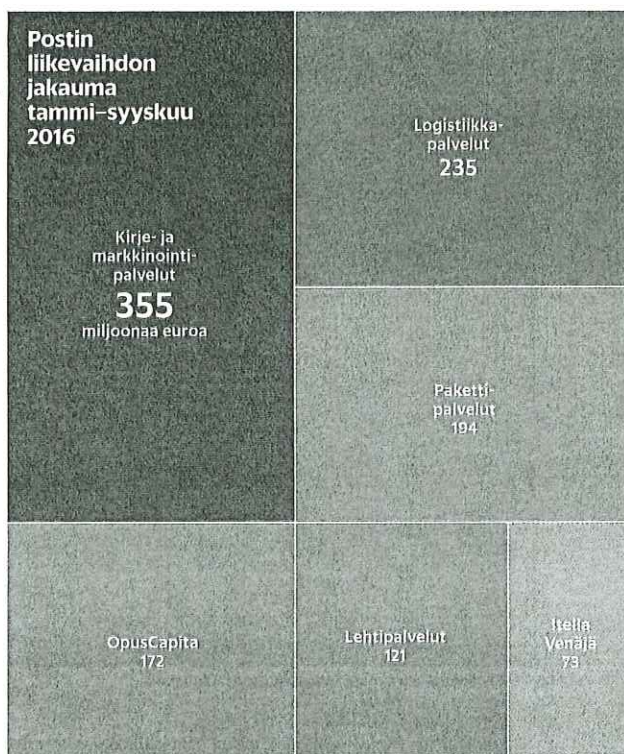
POSTILLA on edessä suuri ongelma: julkisen sektori luopuu hiljalleen kirjeiden lähettämisestä. Pelkästään valtio lähettää vuosittain kirjeitä yli 30 miljoonalla eurolla.

Valtio on päättänyt luopua kirjeistä vuoteen 2018 mennessä ja siirtää digitaaliseen viestintään kansalaisten kanssa. Kirjeitäkin näillä näkymin saa, jos haluaa.

"Jos muutos tulee nopeasti, se on meille tuskainen asia, puhutaan kymmenien miljoonien eurojen vaikutuksesta. Mutta valtion uudistumiselle ei ole vaihtoehtoa."

MALINEN ON etsinyt postilaisille uutta tekemistä muun muassa kiertämällä eri maiden postissa. Hän haluaisi postista eräänlaista maaseudun pelastajaa.

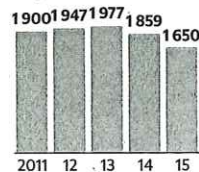
Esikuvana on löytynyt Ranskan postista, jolla on myös pankki- ja vakuutuslaitos. Sieltä hän on löytänyt idean esimerkiksi kodinhoitoon. Nurmeneikkkaus oli työntekijöiden oma idea.



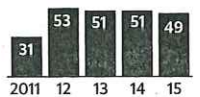
Koonnut: TEEMU LUUKKA / HS, grafiikka: TUUJA KIVIMÄKI / HS, lähde: Posti

Kirje ei ole enää pitkään Postin tärkeintä liiketoimintaa

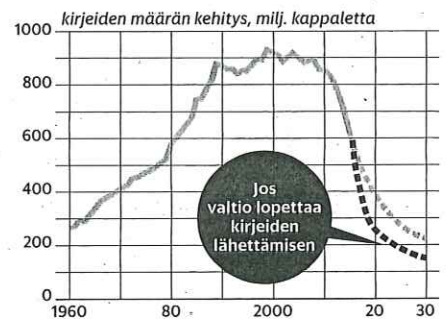
Postin liikevaihto pienenee Posti Group liikevaihto, miljoonaa euroa



...mutta tulos on liki ennallaan Oikaistu liike-tulos ilman kertaluonteisia eriä, miljoonaa euroa



Valtion kirjeiden digitalisointi kurittaisi postia



Fakta

Posti perustettiin vuonna 1630

- Valtion kokonaan omistama Posti perustettiin 1630. Vuonna 2007 nimi muutettiin Itellaksi, kunnes se palasi taas Postiksi 2015.
- Kirjeitä ja sanomalehtiä Posti on jakanut säännöllisesti koteihin vuodesta 1858.
- Yhtiön liikevaihto on noin 1,6 miljardia euroa. Työntekijöitä on noin 20 000.
- Liikevaihdosta 96 prosenttia tulee yrityksiltä ja yhteisöiltä.

Toimitusjohtaja Malinen, pystyykö Posti tekemään mitä tahansa liiketoimintaa, jos se on aikaisemmin jakanut postia? Perustatko uudelleen Posti-pankin?

"EHDOTTOMASTI emme. Meillä ei ole siinä ydinosaamista. Kaikki uudet avaukset liittyvät ydinliiketoimintaamme, joko niissä on asiakaskytkentä, laitesynergia, sama tuotantokoneisto tai muuta osaamista."

"Jos nämä eivät toteudu, se ei ole meidän bisnes."

Mitä muuta tuotavaa Ranskasta olisi Suomen Postin asiakkaille?

"SIELLÄ on ymmärtääkseni toista sataa erilaista pilottia. He ovat laittaneet paukkuja esimerkiksi digitaaliseen markkinointiin. He keräävät informaatiota, kytkevät sen suoramarkkinointiin ja kehittävät tarkempaa ja kohdentu-neempaa mainontaa."

"Emme ole lähdössä myymään digitaalista markkinointia tai haastamaan Googlea ja mediataloja."

Mitä muuta uutta on mielessä?

"KYLLÄ se iso juttu liittyy kodin ympärille. Puhun etenkin harvaan asutun seudun mikrologistiikasta. Siellä pitää toimittaa paljon tavaraa, aina ruokatarvikehygieniatuotteisiin. On valtavan kallista, jos kaikki ajetaan paikalle erikseen."

"Jos kaikki muuttaisivat Helsinkiin, meillä ei olisi pian mitään töitä. Haluamme pitää Suomen asutuna."

"Meillä on koko maan kattava palveluverkosto, yli 10 000 ihmistä. Haluamme rakentaa verkoston päälle. Kun asuminen on kallista, tulee myös paluumuuttoa. Ilman palveluja ihmiset eivät voi muuttaa maalle. Olemme osa palvelua, joka mahdollistaa muuttamisen."

"Tämä on suurin lisäarvo, mitä Posti voi tuoda suomalaiselle yhteiskunnalle."

Maaseudulla sanomalehtien tilaajia ärsyttää nykyisin se, että perusjakelun ajat vaihtelevat valtavasti. Haluatteko päästä eroon sanomalehdistä ja asiakkaista?

"EMME missään nimessä. Olemme joutuneet reittittämään valtakunnan reitit uudestaan ja huomioimaan sen, että volyymit laskevat. Tämä johtaa siihen, että kuluttajat voivat saada postinsa eri aikaan tänään kuin kenties aikaisemmin."

"Se ei tunnu mukavalta. Olemme pahoillamme, mutta tämä optimointi on välttämätöntä."



"Haluamme pitää Suomen asuttuna."

Heikki Malinen

Olette sanonut, että Kiinan verkkokaupoista tulevat pienet kirjeluoket ovat iso ongelma. Miten verkkokaupan arki on voinut yllättää Postin?

"NYT on syntynyt ilmiö, jossa Kiinasta tulee valtava määrä nys-

syköitä, jotka ovat käytännössä pieniä käsinkirjoitettuja kirjeitä, joita ei voi käsitellä koneella. Ne aiheuttavat myös hankaluuksia jakeluhyllyissä."

Miksi ette nosta hintaa?

"TÄHÄN hintaan ei mikään yksimaa pysty vaikuttamaan, koska kyseessä on vanha kansainvälisesti sovitettu hinnoittelujärjestely, jossa kehitysmaista lähteville annetaan huomattavan suuri alennus. Kiina luokitellaan tässä sopimuksessa kehitysmaaksi."

Postin toimia on tuskin koskaan arvosteltu niin paljon kuin teidän kaudellanne. Missä olette onnistuneet?

"YHTIÖN on pakko muuttua, jotta se selviää tästä digimurroksesta."

"Viiden vuoden aikana on ollut pakko tehdä todella kovia ja kivuliaita muutoksia. Siinä organisaatiomme on onnistunut. Yhtiö on rakenteellisesti nyt selkeä."

Miten tämä onnistuminen näkyy asiakkaille?

"MINUSTA meillä on hyvä palvelu. Porukkamme on pystynyt pitämään laadun ja kustannukset hyvällä tasolla ottaen huomioon, että meillä volyymit laskevat kymmenen prosenttia vuodessa."

• Toimitussihteeri: Petri Sajari
• Ulkoasu: Arja Nukarinen
• Kuvatoimittaja: Anni Kössi

pelastamisesta

SAMI KERO / HS



Toimitusjohtaja Heikki Malisen viisi vuotta kestäneellä toimitusjohtajan kaudella kriittikki Postia kohtaan on koventunut.

TALOUS

Terästeollisuus

Outokumpu katkaisi vuosien tappioputken

Ensimmäinen voitollinen vuosi kahdeksaan vuoteen.

Juha-Pekka Raeste HS



Roeland Baanin johdolla Outokummusta tuli käännehtiö.

TERÄSYHTIÖ Outokummun osakekurssi vahvistui tulosjulkistuksen jälkeen yli seitsemän prosenttia yhdeksään euroon yhtiön ilmoitettua parantuneista näkymistä.

Yhtiön oikaistu liiketulos ylsi vuonna 2016 ensimmäistä kertaa plussan puolelle kahdeksaan vuoteen. Outokumpu teki 45 miljoonaa euroa voittoa, kun vuotta aiemmin tulos oli pakkasella 101 miljoonaa euroa.

Viimeisellä vuosineljänneksellä oikaistu liiketulos kasvoi 38 miljoonaa euroon. Euroopan liiketoiminta-alueella perushinnat nousivat ja kustannukset laskivat, yhtiö kertoo.

Ruostumattoman teräksen markkinoiden odotetaan olevan ensimmäisellä neljänneksellä kaudelle tyypillisesti vahvat, kun kysynnän odotetaan pysyvän hyvänä sekä Euroopassa että Yhdysvalloissa, yhtiö arvioi tiedotteessa.

OUTOKUMMUN koko vuoden liikevaihto kutistui kymmenisen prosenttia 5,69 miljardiin euroon. Loka-joulukuussa liikevaihto kuitenkin kasvoi viisi prosenttia 1,51 miljardiin euroon.

Outokummun osake on kallistunut vuoden aikana peräti 300 prosenttia pitkän syöksykierteen päätyttyä. Voidaankin jo puhua todellisesta käännehtiöstä.

”Vuoden 2016 hyvä kehitys huipentui vahvaan neljanteen neljännekseen”, toimitusjohtaja Roeland Baan sanoo tiedotteessa.

”Keskittymisemme käyttö-, pääoman ja nettovelan vähentämiseen on kantanut hedelmää. Velkaantumistaso putosi 65,3 prosentista 51,4 prosenttiin, ja nettovelka oli vuoden lopussa 1 242 miljoonaa euroa.”

Pitkään tappiota tehnyt yhtiö yllätti sijoittajat osingolla. Yhtiön hallitus esittää, että vuodelta 2016 maksetaan kymmenen sentin osinko osakkeelta. Viimeksi Outokumpu on maksanut osinkoa keväällä 2012.

”Etenemisemme velan vähentämisessä ja myönteisin näkymien alkanut vuosi 2017 luovat oikean ajankohdan osinkojen maksamiselle”, Baan toteaa.

Lyhyesti

Vesivarastot painoivat Fortumin tulosta

ENERGIAYHTIÖ Fortumin loka-joulukuun tulos heikkeni selvästi, vaikka liikevaihto kasvoikin lähes 19 prosenttia 1,14 miljardiin euroon. Yhtiö teki vertailukelpoista liikevoittoa 188 miljoonaa euroa, kun vielä vuotta aiemmin liikevoittoa kertyi 243 miljoonaa euroa.

Reutersin kyselyssä analyytikot ennustivat tulokseksi 210–302 miljoonaa euroa. Fortumin kurssi luisuikin torstaina 3,6 prosenttia Helsingin pörsissä.

Vaikka Ruotsissa ja Suomessa sähkönhinta nousikin vuoden 2015 poikkeuksellisen matalasta hintatasosta, sähkö pysyi melko halpana, mikä nakersi Fortumin tulosta. Pohjoismaiden vesivarastot olivat viime vuoden lopussa edelleen selvästi pitkän ajan keskiarvoa suuremmat, mikä painaa sähkön hintoja alas. HS

Keskon liikevaihto ylitti 10 miljardia euroa

VÄHITTÄISKAUPPAJÄTTI Keskon tulos jäi odotuksia heikommaksi. Vertailukelpoinen liikevoitto oli loka-joulukuussa 63,3 miljoonaa euroa. Se parani muutamilla miljoonilla euroilla, mutta ei yhtä paljon kuin analyytikot olivat odottaneet. Liikevaihto kasvoi 28 prosenttia 2,8 miljardiin euroon.

Hallitus esittää osingoksi kahta euroa osakkeelta, mikä oli markkinoille pettymys. Keskon B-sarjan osake rojauti pörsissä torstaina yli seitsemän prosenttia.

Keskon koko vuoden liikevaihto kasvoi 17,3 prosenttia 10,2 miljardiin euroon. Vuoden aikana yhtiö osti Suomen Lähikaupan, Onnisen ja AutoCarreran. Lähikaupan integrointi on edennyt suunnitellusti, ja K-marketeiksi muutettuja Siwoja ja Vallintataloja oli vuoden lopussa 223. Näistä kauppiaille oli siirretty 18. HS